



LE CENTRE DE LA NATURE

QUI NOUS SOMMES

Un organisme de bienfaisance à vocation de conservation, créé en 1972 et représentant désigné (UNESCO) pour le territoire de la Réserve de Biosphère, qui regroupe des dizaines d'employés, des centaines de bénévoles et des milliers de membres motivés et passionnés...

CE QUE L'ON FAIT

Nous protégeons, restaurons et encourageons la découverte des milieux naturels de la Réserve de biosphère du mont Saint-Hilaire et œuvrons à créer des collectivités dynamiques, viables et plus naturelles.

CE À QUOI NOUS ASPIRONS

Que la Réserve de biosphère du mont Saint-Hilaire soit un territoire constitué d'un important réseau d'aires protégées diversifié, connecté et accessible où les collectivités s'investissent pour créer un milieu de vie inspirant, viable et riche de nature.



MOT DU PRÉSIDENT

Luc Robillard

Cette année, nous avons redéfini qui nous sommes et débuté un déploiement plus régional et plus ambitieux en termes de conservation.



Nous proposons maintenant des services axés sur la grande variété de nos compétences, cela éveille l'intérêt et surtout nous amène de nouveaux partenariats. Comme le dit le dicton : « tout seul, on va plus vite; ensemble, on va plus loin ».

C'est à la suite d'une grande réflexion stratégique qui confirme et consolide notre mission de conservation que nous avons ajouté une nouvelle dimension à notre travail. Désormais, le Centre s'investit avec les différentes communautés ou municipalités qui constituent la Réserve de biosphère pour les rendre plus dynamiques, viables et naturelles.

L'UNESCO a renouvelé sa confiance auprès de notre réserve. C'est une très bonne nouvelle pour ceux qui vivent dans les municipalités comprises dans ce territoire, soit de Saint-Denis-sur-Richelieu à Saint-Mathias-sur-Richelieu. C'est aussi une excellente nouvelle pour les élus et dirigeants municipaux puisque nous consacrerons désormais beaucoup d'efforts à identifier et à réaliser des projets porteurs avec eux. Nous pourrons ainsi joindre nos expertises et nos réseaux respectifs.

Cette année, nous avons également revu le fonctionnement du conseil d'administration, notamment par la mise en place de groupes de travail qui sont formés d'administrateurs, de gestionnaires ainsi que de bénévoles. Nous avons la chance d'avoir une équipe compétente, dédiée et pleine de ressources. Je tiens à remercier mes 10 collègues administrateurs pour leur dévouement, leur créativité et leur disponibilité. De plus, je tiens à souligner la contribution toute spéciale de Charles Latremouille. Son expertise en gestion et en conservation a été d'une valeur inestimable pour le Centre et elle guidera nos pas pour des années encore. Un beau grand merci Charles.

En terminant, je tiens à vous dire combien travailler avec l'équipe du conseil et de tous nos collaborateurs a été un réel privilège en cette année dédiée à définir le Centre de la Nature dont nous rêvons. Il me fait maintenant plaisir de vous présenter ce que votre confiance a permis de réaliser et ce n'est que le début de ce travail.

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Éric Malka



L'année 2019 a été marquée par plusieurs belles réalisations :

- L'acquisition d'une première propriété dans le secteur des vergers du piémont;
- La mise en place, avec succès, du nouveau contrat avec l'Université McGill;
- Des travaux d'aménagements de sentiers avec de nouveaux partenaires à Mont-Saint-Grégoire et à Saint-Jean-sur-Richelieu;
- L'aménagement d'un sentier dans le bas de la falaise Dieppe pour l'accès de proximité.

Mais, au-delà des diverses réalisations qui vous sont présentées dans ce rapport, un petit retour en arrière sur l'histoire du Centre est fort utile pour mieux comprendre où nous en sommes et surtout, où l'on s'en va.

Durant les 25 premières années du Centre, soit de 1972 à 1997, nos travaux, projets et investissements étaient réalisés uniquement sur la Réserve naturelle Gault (RNG). Mais, considérant la perte importante de milieux naturels dans le piémont et dans notre région, des changements d'orientation ont eu lieu et la mission du Centre a été élargie. Durant les 20 années suivantes, soit de 1998 à 2018, on a dosé nos efforts de conservation entre des projets sur la RNG, en piémont et dans la région. Durant cette période, on a entre autres réussi à protéger 400 hectares de milieux naturels (soit l'équivalent de 750 terrains de football) et planté plus de 15 000 arbres. C'est un bilan qui nous rend vraiment très fiers.

Mais, ce n'est pas parce qu'on est fier de ce que l'on a réalisé que l'on en fait assez. Car, alors qu'on travaille activement à protéger des habitats et des espèces menacées, on continue de perdre des milieux naturels de façon importante. De plus, les consultations publiques que l'on a menées sur la mobilité active (randonnée, course en sentier, vélo...) nous ont confirmé qu'il y a un désir très clair d'avoir plus de milieux naturels protégés et de nouveaux sentiers afin de compléter le rêve du « tour de la montagne ». Mais où trouver les moyens de réaliser tout ça ?

Pendant longtemps, on a fait preuve d'une petite gêne dans nos demandes de dons auprès de vous tous. Pendant longtemps, nous avons sollicité surtout des contributeurs plus régionaux ou nationaux. Mais on arrive au bout de ce chemin et on souhaite maintenant mesurer l'intérêt et surtout l'engagement de tous dans notre communauté. Que seriez-vous prêts à faire pour que l'on aménage des km de nouveaux sentiers, pour que l'on acquière de grands boisés et pour que l'on protège à jamais des habitats d'espèces menacées ? Ce que l'on peut accomplir n'est que le reflet de la générosité de tous nos partenaires et donateurs... **Après tout, ensemble on va plus loin.**

GOUVERNANCE

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration se compose de onze bénévoles qui apportent au Centre de la Nature un temps précieux et une expertise de grande qualité.

Luc Robillard
Président

Marc-André Guertin
Vice-président

Joëlle D. Sergerie
Trésorière

Charles Latremouille
Secrétaire

Mary-Sol Munoz
Administratrice

Gilles Chassé
Administrateur



Sarah Drolet-Laflamme
Administratrice

Hugo Mimee
Administrateur

Anne Lussier
Administratrice

Isabelle Thibeault
Administratrice

Marie-Claude Sirois
Administratrice

PLANNIFICATION STRATÉGIQUE

COMITÉS DU CA

- . Comité exécutif et de gouvernance
- . Comité de conservation
- . Comité des finances et de développement des affaires
- . Comité de communication
- . Comité de collaboration avec le milieu

Après plus de 45 ans d'engagement en conservation des milieux naturels, c'est avec enthousiasme et fierté que nous vous présentons notre planification stratégique pour les 3 prochaines années.

		ENJEUX	
		VIABILITÉ DU CENTRE DE LA NATURE	POSITIONNEMENT DU CENTRE DE LA NATURE
OBJECTIFS	Diversifier et augmenter les sources de revenus et de financement		Communiquer notre mission, notre expertise et nos services
	Honorer nos ententes de services par une prestation de qualité		Être reconnu comme une organisation qui agit et fait une différence pour la conservation des milieux naturels
	Assurer le maintien et de le développement de l'expertise		Consolider des partenariats et développer des projets à l'échelle du territoire de la Réserve de biosphère
	Assurer la mobilisation et l'appartenance des employés envers la mission du Centre de la Nature		Maintenir et maximiser la participation des membres, bénévoles et autres individus
	Assurer le maintien du statut de Réserve de biosphère		Développer des collaborations à l'extérieur du territoire de la Réserve de biosphère (régionaux, nationaux et internationaux)

RÉSERVE DE BIOSPHERE

FIER DE FAIRE PARTIE DU RÉSEAU MONDIAL DES RÉSERVES DE BIOSPHERE DE L'UNESCO POUR DES ANNÉES ENCORE!

Tous les dix ans, les réserves de biosphères sont soumises à une évaluation visant le renouvellement du statut, lequel peut se perdre ou se reconduire.

Le Comité consultatif international sur les réserves de biosphère de l'UNESCO a recommandé le maintien de notre réserve dans le réseau mondial !



Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture



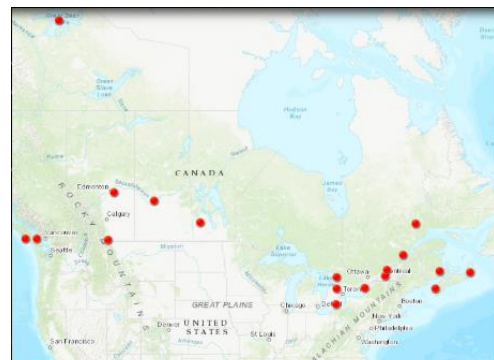
Réserve de biosphère
du mont Saint-Hilaire

RÉSERVE DE BIOSPHERE DU MONT SAINT-HILAIRE

- . Désignée par l'UNESCO en 1978
- . Réseau de 701 réserves dans 124 pays

RÉSERVE BIOSPHERE DU CANADA

- . 18 réserves de biosphère au Canada
- . 235 000 kilomètres carrés
- . 50 communautés autochtones
- . 2,3 millions de canadiennes et canadiens



Réserve de biosphère du Canada

CÉLÉBRATION DU 40e DE LA RÉSERVE DE BIOSPHERE DU MONT SAINT-HILAIRE

- . 40 ans de projets inspirants au sein de la Réserve de biosphère du mont Saint-Hilaire (RBMSH)
- . Présence de partenaires importants : Commission canadienne pour l'UNESCO, Député provincial, représentants des municipalités de la RBMSH, Université McGill et partenaires du milieu

RÉSERVE DE BIOSPHERE DU MONT SAINT-HILAIRE



- . Des municipalités et partenaires ont ajouté le logo du 40e à leur signature électronique pour souligner leur fière appartenance à la RBMSH

PROTÉGER

CONNAÎTRE

martinet
espèce
serpentine
plante
tortue
inventaire
CONNAÎTRE
identification
lichen
apprendre
ramoneur



Nid de martinet

MARTINET RAMONEUR ... INVENTAIRE ET IDENTIFICATION CHEMINÉES

- . Espèce menacée
- . 12 bénévoles
- . 22 cheminées suivies lors du suivi annuel (dont 11 actives)
- . Suivi d'un nouveau dortoir à Beloeil : 117 martinets



Dortoir de Chambly

LES INVENTAIRES ONT EU LIEU À :

- . Mont-Saint-Hilaire (13 cheminées observées)
- . Otterburn Park (2 cheminées observées)
- . Saint-Charles-sur-Richelieu (3 cheminées observées)
- . Saint-Mathias-sur-Richelieu (2 cheminées observées)
- . Chambly (1 dortoir observé)
- . Beloeil (1 dortoir observé)

[Vidéo youtube : « Martinet ramoneur \(dortoir de Chambly\) » par CNMSH](#)

INVENTAIRES DE COULEUVRES

- . Inventaires au Parc de conservation de la Falaise Dieppe
- . 9 bénévoles et employés
- . 24 h d'observation réparties sur 52 jours

OBSERVATIONS

- . Couleuvre rayée (59)
- . Couleuvre tachetée (13) (espèce préoccupante au Canada)
- . Couleuvre à collier (3) (espèce susceptible d'être désignée menacée ou vulnérable au Québec)



Couleuvre rayée



Couleuvre à collier (espèce susceptible d'être désignée menacée ou vulnérable au Québec)



L'EFFET PAPILLON REJOINT LA RÉSERVE DE BIOSPHERE - MONARQUE

- . Grand papillon orange et noir qui passe l'été au Québec (juin à septembre)
- . Espèce en péril (en voie de disparition)
- . Parcourt des milliers de kilomètres jusqu'à leur site d'hibernation au Mexique
- . Les chenilles de monarques se nourrissent exclusivement d'asclépiade, une plante d'ici!

ÉTAPES DE VIE DU MONARQUE



Oeuf Chenille Chrysalide Papillon

MUNICIPALITÉS AMIES DES MONARQUES

- . Mont-Saint-Hilaire
- . Saint-Jean-Baptiste
- . Saint-Charles-sur-Richelieu
- . Saint-Denis-sur-Richelieu



[Programme de la Fondation David Suzuki](#)



Plantations au Parc de la Gare de Mont-Saint-Hilaire

ASCLÉPIADE

L'asclépiade est essentielle à la reproduction du monarque. C'est la seule plante dont les chenilles de monarque se nourrissent et sur laquelle les femelles pondent leurs œufs.

PLANTATION ET DISTRIBUTION D'ASCLÉPIADES

- . Distribution de 60 plants d'asclépiades aux élèves de Saint-Jean-Baptiste
- . Plantations de 120 plants sur les terrains municipaux de Saint-Jean-Baptiste
- . Plantations de 180 plants dans le Parc de la Gare de Mont-Saint-Hilaire



ESPÈCES EXOTIQUES ENVAHISSANTES (EEE)

. Début de l'inventaire et de la caractérisation des EEE dans le piémont de la montagne et à Mont-Saint-Hilaire (en cours).

LUTTE CONTRE LE ROSEAU COMMUN

Suivi de l'utilisation de toiles géotextiles pour la croissance d'arbres dans un secteur envahit par une espèce exotique envahissante, le roseau commun.

Les objectifs du projet sont :

- . Évaluer la performance des matériaux choisis (résistance, dégradation, perméabilité, etc.)
- . Mesurer le succès du contrôle du phragmite et quantifier la croissance des arbres
- . Déterminer à quelle fréquence un entretien doit être effectué (fauche du phragmite, réparation de toile)
- . Diffuser les résultats de ces tests aux différents organismes de conservation ainsi qu'aux partenaires du projet



ÉCOCONSEILLERS

Les écoconseillers sillonnent le territoire hilairemontois à la rencontre des citoyens dans un but d'information et de sensibilisation afin de favoriser l'adoption de nouvelles pratiques plus respectueuses de l'environnement.

Sujets abordés :

- . Agrile du frêne
- . Vers blancs
- . Eau potable
- . Entretien écologique de la pelouse
- . Herbe à poux

AIDE DES DANS PROJETS SCIENTIFIQUES...

- . Collaboration au projet de recherche de Marie-Pier Hébert, doctorante en biologie de l'Université McGill.
- . Recherches sur l'impact de la réduction du couvert de glace sur la biodiversité du lac Hertel.

ACQUÉRIR

servitude
conservation
naturel, volontaire
ACQUERIR
intendance
milieu
perpétuité

ACQUISITION DE LA PROPRIÉTÉ DESSUREAULT-ROY

- . Premier milieu naturel protégé dans le sud du piémont
- . 0,51 ha de milieu naturel
- . Copropriété entre la Ville de Mont-Saint-Hilaire et le Centre de la Nature

DEPUIS 2000...

- . 42 propriétés acquises à des fins de conservation
- . 407 ha de milieux naturels protégés à perpétuité
- . 5,1 millions de dollar canadien de valeur de milieux naturels protégés
- ... soit 70 % de la superficie d'Otterburn Park !

ACQUISITION ET MISE EN VALEUR DU PIÉMONT (en cours)

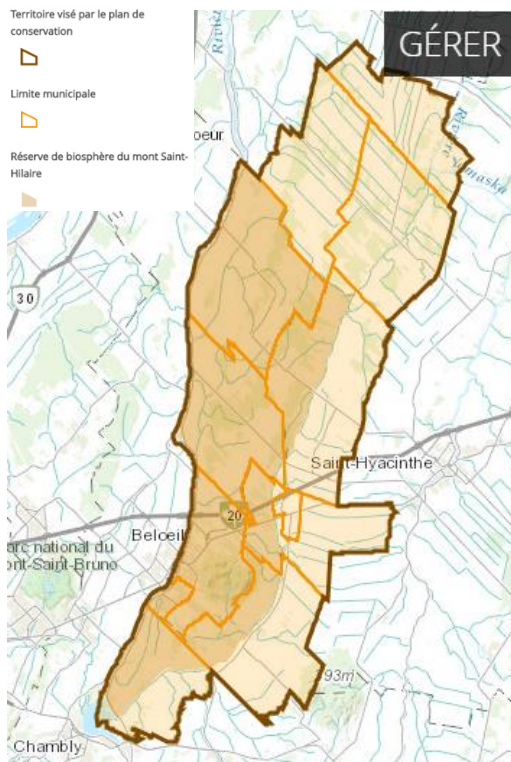
- . 11,8 ha de nouveaux milieux naturels protégés (acquisition de 16 ha au total)
- . 2,5 km de nouveaux sentiers

Partenariat Ville de Mont-Saint-Hilaire, Communauté métropolitaine de Montréal et Centre de la Nature



GÉRER

réflexion planification vision objectifs GÉRER conservation action plan



PLAN DE CONSERVATION

Objectif :

Identifier les éléments d'intérêt écologique sur le territoire de la Réserve de biosphère afin de planifier et réaliser des actions de conservation efficaces

Portée géographique :

Territoire de la Réserve de biosphère étendue à 12 municipalités

PLAN DE CONSERVATION

Réflexion qui suit le processus des [normes ouvertes](#) dans le but d'atteindre plus efficacement les objectifs de conservation

PLUSIEURS GRANDES ÉTAPES

- . Définition d'une vision
- . Détermination de 6 cibles de biodiversité (forêt et érablière, milieux humides, habitats aquatiques et riverains, milieux ouverts, martinet ramoneur, tortue serpentine) et de 2 cibles de bien-être humain (qualité de vie, sécurité contre les désastres naturels)
- . Élaboration de buts (statut désiré de la cible sur le long terme)
- . Proposition de stratégies à développer
- . Détermination des actions à mettre en œuvre pour atteindre les buts



POUR PLUS D'INFORMATION SUR LE PLAN DE CONSERVATION, CONSULTEZ LA [PRÉSENTATION SUIVANTE](#)

CONNECTIVITÉ



CONNECTIVITÉ À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE

La connectivité écologique est un principe fondamental dans la conservation des milieux naturels et de la biodiversité. Les corridors

écologiques constituent des passages naturels par lesquels la faune se déplace et la flore se disperse d'un habitat à l'autre. Il est essentiel de protéger et de restaurer ces corridors à l'échelle du territoire de la Réserve de biosphère du mont Saint-Hilaire.

LE PROJET EN QUELQUES MOTS

. Analyse et cartographie de la connectivité à l'échelle du territoire (en cours)

Objectifs :

. Développer des partenariats avec les propriétaires, municipalités et acteurs du territoire

. Planifier des aménagements pour restaurer la connectivité

RETAURER

naturel visiteurs
sentier travaux
remise expérience
plantation état
améliorer

RESTAURER

DÉVELOPPER UN ACCÈS DE PROXIMITÉ AU PIÉMONT ET À LA RÉSERVE NATURELLE GAULT

- . Encadrer la fréquentation dans le but de favoriser adoption de comportement en lien avec mission de conservation
- . Sensibiliser les usagers à l'unicité, à la richesse du site et à leur rôle pour contribuer à sa protection
- . Améliorer la sécurité et l'expérience des visiteurs

TRAVAUX RÉALISÉS

- . Fermeture de sentiers illicites et plantation de 500 arbres
- . Aménagement de sentiers et du belvédère
- . Installation de 3 petits ponts et de babillards d'accueil
- . Installation de signalisation et marqueurs de sentiers
- . Près de 200 heures de bénévolat



PLANTATION D'ARBRES...

- . Plantation de 2500 arbres indigènes (12 espèces différentes)
- . Protection de 1 000 feuillus contre le broutage par les cerfs de Virginie
- . Participation de plus de 150 bénévoles

CIME - COLLABORATION AVEC LE CENTRE DE LA NATURE

- . Remplacement de deux passerelles en bois par des aménagements en pierre
- . Aménagement d'un escalier de pierre pour rétablir l'accès à un escalier de bois existant
- . Abattage d'arbres dangereux



VILLE DE MONT-SAINT-HILAIRE

- . Supervision de l'aménagement d'un cours d'eau (Rue des Chardonnerets)
- . Travaux d'aménagement de seuils et stabilisation des berges (Ruisseau de la Gare)
- . Travaux pour réinstaller un pont (Ruisseau de la Gare)

VILLE DE SAINT-JEAN-SUR-RICHELIEU

- . Abattage d'arbres préventif et débardage des billes de bois (Parc des Parulines)
- . Aménagement de sentiers sur 1,2 km (en cours)



TRAVAUX SUR LA RÉSERVE NATURELLE GAULT

- . Aménagement à la jonction des sentiers vert et orange
- . Maintenance et entretien des accès en toute saison
- . Entretien et rénovation de bâtiments

DÉCOUVRIR

VISITER

sentier
fréquentation
VISITER
piémont réserve montagne
patrouille

L'équipe de patrouilleurs est à l'œuvre pour votre sécurité et pour la protection de la montagne.

- . Augmentation de la présence de patrouilleurs en semaine sur la Réserve naturelle Gault (RNG)
- . 4 610 heures de patrouilles sur la RNG
- . Les patrouilles de nuit se sont poursuivies ainsi que des patrouilles dans le secteur de conservation.

MOBILITÉ

actif
cyclable sentier piste
MOBILITÉ
transport
planification

PLAN DE MOBILITÉ ACTIVE

Développer le transport actif dans le piémont du mont Saint-Hilaire et l'intégrer aux réseaux régionaux

Projet réalisé avec la municipalité de Saint-Jean-Baptiste et en collaboration avec la Ville de Mont-Saint-Hilaire

Travail réalisé en deux étapes :

- 1) consultations publiques pour connaître l'intérêt des citoyens (2 soirées de consultations et 156 personnes consultées);
- 2) analyse terrain de différents tronçons routiers pour déterminer les possibilités d'aménagement de pistes cyclables ou multifonctionnelles.

CE QUI EN RESSORT...

À la lumière des consultations, de l'analyse terrain et des enjeux sur le territoire à l'étude, il est proposé de développer un réseau de mobilité active qui permet de :

- . Faire le tour du mont Saint-Hilaire à pied et à vélo;
- . Relier les différents quartiers et centres urbains entre eux et donner accès par des modes de transports actifs aux attraits de la région;
- . Relier les réseaux cyclables locaux aux réseaux régionaux existants.



TOUR DE LA MONTAGNE

Proposition de parcours pour les sentiers pédestres

S'ÉMERVEILLER

richesses ÉMERVEILLER ans 40 nature découverte réserve montagne biosphère

SITE WEB DU CENTRE DE LA NATURE

Le site internet du Centre de la Nature s'est refait une beauté.

Découvrez :

- . nos services
- . nos projets
- . des applications cartographiques et interactives
- . et une foule d'informations intéressantes

EN 2018 :

- . Thème : "Portrait de la Réserve de biosphère"
- . 320 clichés
- . 75 photographes

Thème 2019 : "12 mois de la Réserve de biosphère"

CONCOURS photographique 2019

12 mois de la Réserve de biosphère



Info : www.centrenature.qc.ca

CONCOURS



JOURNÉE DES MEMBRES

La journée des membres vous permet de venir nous rencontrer et d'avoir un aperçu du travail qui a été effectué tout au long de l'année dans les différents volets de notre mission. C'est aussi l'occasion de partager un moment convivial et sympathique pour célébrer la conservation des milieux naturels. En 2018, vous étiez 100 membres à avoir participé à la journée des membres.

COMMUNICATION ET REPRÉSENTATION EN QUELQUES CHIFFRES

- . 3 comités actifs sur lesquels nous siégeons
- . 5 allocutions lors d'événements externes
- . 12 bulletins d'information
- . 100 personnes présentes à la journée des membres 2018
- . 400 propriétaires de boisés rejoints par le bulletin Vallée Boisée
- . Plus de 1800 abonnés Facebook (500 abonnés de plus qu'en juin 2018)
- . Présentations lors des ateliers de la conservation des milieux naturels et participation au comité de programmation
- . Participation aux causeries de Champlain
- . Participation à la gouvernance et aux rencontres de l'Association des réserves de biosphère canadienne

PARTICIPER



MEMBRES

Le Centre a 6 007 membres actifs au 31 mai 2019. Ce chiffre révèle une baisse du nombre de membres qui s'expliquent par le fait, qu'à partir de janvier 2019, les enfants ne sont plus comptabilisés car leur abonnement est désormais gratuit.

BÉNÉVOLES SCIENTIFIQUES

- . 250 heures de bénévolat
- Suivi des grenouilles
- Suivi des martinets
- Suivi des couleuvres

SURVEILLANCE DE TERRITOIRE

- . 656 heures
- . Entretien
- . Surveillance/patrouilles
- . Chasse : 7 chasseurs (8 cerfs chassés et 2 castors trappés)



PARTENARIAT

"Tout seul on va plus vite, ensemble, on va plus loin"

- Association canadienne des Réserves de de la biosphère (ACRB)
- Au cœur du yoga
- Biodôme de Montréal
- Caisse Desjardins de Belœil — Mont-Saint-Hilaire
- Cardio Plein Air
- Carrière Mont-Saint-Hilaire
- Conservation de la Nature Canada
- Course sentiers Mont Saint-Hilaire
- Entreprises Michaudville
- Fondation Papillon
- Fondation de la Faune du Québec
- Fondation Écho
- Fondation Hydro-Québec pour l'environnement
- Fou de nature
- Gouvernement du Canada
- Gouvernement du Québec
- Keen
- Municipalité de la Saint-Mathias-sur-Richelieu
- Municipalité de Saint-Charles-sur-Richelieu
- Municipalité de Saint-Denis-sur-Richelieu
- Municipalité de Saint-Jean-Baptiste
- Musée virtuel – Patrimoine Canada
- Nature-Action Québec
- Office franco-québécois pour la jeunesse
- One Tree Planted
- Réseau À-vie-forme
- Réserve naturelle Gault de l'Université McGill
- Sail
- Tubbs
- Ville d'Otterburn Park
- Ville de Mont-Saint-Hilaire

RAPPORT FINANCIER 2018-2019

MOT DE LA TRÉSORIÈRE

Joëlle D. Sergerie, CPA, CA



Une année de transition

L'année 2018-2019 a été une période de transition importante pour le Centre. La nouvelle nature de la relation avec McGill, qui est désormais un contrat de service plutôt qu'une entente de gestion, a engendré plusieurs changements en matière de finances.

Ainsi, vous constaterez des variations importantes pour certains postes de revenus et de dépenses : Entrées, Ventes à l'accueil, Adhésions des membres, Marchandises de l'accueil, Location d'équipements, Loyer et Matériaux. Ceci s'explique par le fait que dans la nouvelle entente avec McGill, la rémunération est liée uniquement à la fourniture de ressources humaines (services professionnels). De plus, l'Université verse une contribution financière à la mission du Centre selon un % des ventes des passes annuelles à la RNG. En résumé, les revenus subissent une baisse importante, passant de 1,9 à 1,1 million de \$, mais en contrepartie nous assistons à un allègement important des dépenses, qui passent de 1,8 à 1,1 million de \$. Malgré une année de grands changements, nous avons réussi à terminer avec un léger surplus. Au niveau du bilan, notre actif net augmente donc de 5 397 \$, pour passer à 2,1 millions de \$.

Un grand effort collectif

La recette pour en arriver à une année financière équilibrée, malgré tous les changements opérationnels, a été plutôt complexe. Nous avons dû effectuer une suppression de poste, restructurer l'organisation et aller chercher de nouvelles sources de revenus. Mais surtout, je tiens à souligner la contribution de plusieurs employés qui ont accepté de réduire temporairement leurs heures de travail rémunérées afin de nous aider à passer à travers cette période de transition. L'engagement de nos employés demeure notre principal atout et nous les remercions particulièrement!

Un comité des finances et une nouvelle structure financière plus parlante!

La diversité de nos opérations et activités nous demande d'être bien organisés et de veiller à bien attribuer nos avoirs. À cet effet, un des premiers projets de notre nouveau comité des finances et du

développement des affaires a été de revoir la nomenclature de certains de nos fonds, ainsi que les sommes qui y sont réservées.

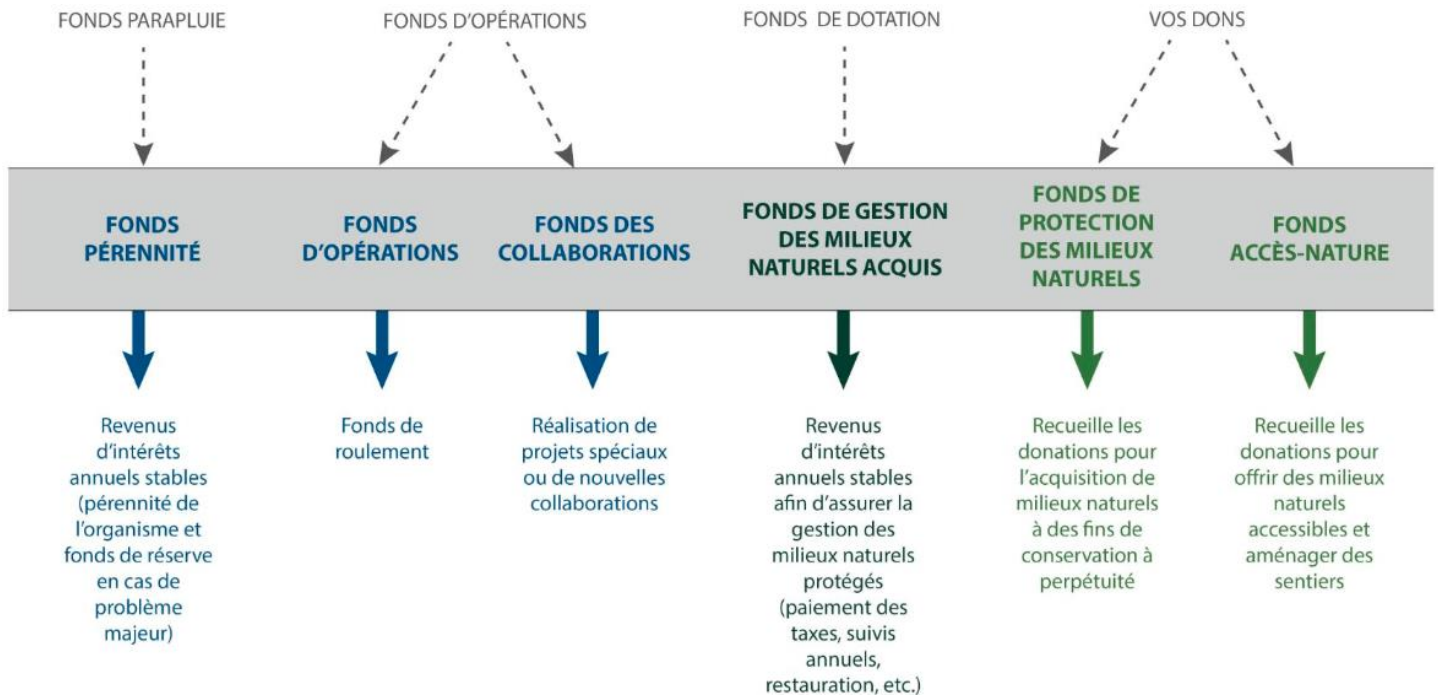
- **Fonds Accès-nature** : Nous avons créé ce nouveau fonds afin de recueillir vos donations qui serviront à vous offrir plus de milieux naturels accessibles et d'y aménager des sentiers;

- **Fonds des collaborations** : Nous avons affecté une partie du fonds d'opération à ce nouveau fonds, afin de permettre la réalisation de projets spéciaux ou de nouvelles collaborations. C'est une belle opportunité financière pour nos partenaires de s'engager avec nous;

- **Fonds pérennité** : Autrefois appelé « Fonds parapluie », son objectif est de fournir des revenus d'intérêts annuels pour assurer la pérennité de l'organisme et une disponibilité des fonds en cas de problème majeur.

En sommes, nous sortons d'une période de transition la tête haute. La prudence financière et la saine gestion nous permettront de, non seulement poursuivre sur la lancée des dernières années, mais surtout d'entrevoir le futur positivement pour continuer de réaliser de grands projets.

Nouvelle nomenclature de fond



Bilan 2018-2019

	2000	2018	2019
Actifs			
Actifs à court terme (encaisse, placements...)	174 440 \$	464 512 \$	463 730 \$
Placements à long terme	- \$	680 603 \$	625 477 \$
Immobilisations	- \$	37 994 \$	81 350 \$
Terrains acquis pour conservation	- \$	1 187 482 \$	1 187 881 \$
	174 440 \$	2 370 591 \$	2 358 438 \$
Passifs			
Créditeurs (subventions et dons reportés)	29 606 \$	167 371 \$	127 442 \$
Comptes fournisseurs et frais cours	- \$	72 121 \$	94 500 \$
	29 606 \$	239 492 \$	221 942 \$
Fonds			
Immobilisé - Terrains acquis	- \$	1 187 482 \$	1 187 881 \$
Immobilisé - Immobilisations corporelles	- \$	37 994 \$	81 350 \$
Pérennité	10 000 \$	449 435 \$	449 435 \$
Protection milieux naturels	- \$	53 745 \$	62 626 \$
Accès-nature	- \$	- \$	7 550 \$
Gestion milieux naturels acquis	- \$	243 932 \$	245 642 \$
Collaborations	- \$	- \$	52 012 \$
Opérations	134 834 \$	158 511 \$	50 000 \$
	144 834 \$	2 131 099 \$	2 136 496 \$

Revenus et dépenses 2018-2019

	2000	2018	2019
Revenus			
Droits d'entrée	283 689 \$	1 032 420 \$	- \$
Activités	8 747 \$	5 190 \$	3 637 \$
Vente et location de produits	36 883 \$	54 006 \$	- \$
Adhésions	44 770 \$	326 429 \$	- \$
Dons et contributions	11 515 \$	105 939 \$	168 246 \$
Subventions gouvernementales	11 792 \$	160 434 \$	45 444 \$
Subventions municipales	29 000 \$	8 000 \$	20 000 \$
Subventions corporatives et services	- \$	159 276 \$	845 588 \$
Intérêts	7 378 \$	10 105 \$	29 844 \$
Autres	3 600 \$	8 651 \$	34 322 \$
	437 374 \$	1 870 450 \$	1 147 081 \$
Dépenses			
Administration	53 775 \$	536 015 \$	117 960 \$
Générales et fournitures	70 908 \$	235 717 \$	92 899 \$
Pavillon d'accueil	9 519 \$	17 324 \$	- \$
Salaires	249 726 \$	1 030 064 \$	930 825 \$
	383 928 \$	1 819 120 \$	1 141 684 \$
Excédents des produits sur les charges	53 446 \$	51 330 \$	5 397 \$